

6

Vatican шесть лет ГОТОВИЛ AI-партию

Хронология шестилетней партии: Rome Call 2020, академическая и межрелигиозная экспансия, Antiqua et Nova, диалоги с Anthropic, Magnifica Humanitas. Что забрал Vatican, что потеряли Microsoft и IBM, что это значит для предпринимателя.

Хронология партии

01	Что произошло в Vatican Synod Hall	03
02	Февраль 2020. Rome Call for AI Ethics	05
03	2022 до 2024. Три волны экспансии	07
04	28 января 2025. Antiqua et Nova	09
05	Лев XIV и тихая работа с Anthropic	11
06	25 мая 2026. Magnifica Humanitas	13
07	Что забирает Vatican	15
08	Что забирает Anthropic	19
09	Позиционный обмен в цифрах	23
10	Урок для бизнеса	25
•	Источники	27

РАЗДЕЛ 01

Что произо- шло **25 мая 2026**

Папа Лев XIV, Vatican Synod Hall, первая папская
энциклика об AI и один человек от индустрии на сцене.

Что произошло в **Vatican Synod Hall**

Папа Лев XIV выпустил «Magnifica Humanitas», первую папскую энциклику об искусственном интеллекте. Это высший ранг учительного документа Католической церкви, обязательный для миллиарда католиков по всему миру.

На сцене запуска от AI-индустрии был один человек. Не Сатья Наделла. Не Арвинд Кришна. Кристофер Олах, со-основатель Anthropic.

Если читать это как новость, получится «папа выбрал Anthropic». Но это плохая рамка. Anthropic не появился из ниоткуда. Он вытеснил Microsoft и IBM с позиции главного AI-партнёра Vatican, на которой те сидели с 2020 года.

Magnifica Humanitas это не первый ход. Это финал шестилетней партии.

Этот PDF разворачивает партию полностью. Все шесть лет, все ходы, все позиционные обмены. И что из этой партии следует для предпринимателя в России в 2026 году.

ИСТОЧНИК КЛЮЧЕВОГО ФАКТА

Публичное заявление Anthropic 19 мая 2026: «over the past several months we were organizing dialogues with groups whose work and traditions bear on the questions raised by AI». Это значит шесть месяцев координированной работы с Vatican перед энцикликой, не «папа позвонил неделю назад».

РАЗДЕЛ 02

Февраль 2020. **Rome Call**

Pontifical Academy for Life запускает первый
формализованный документ Vatican об AI. Microsoft,
IBM, FAO, минцифры Италии становятся primary
signatories.

Rome Call for AI Ethics

Pontifical Academy for Life запускает первый формализованный документ Vatican об AI. С этого дня primary AI-партнёрами Vatican становятся Microsoft и IBM. Это фундамент всей последующей партии.

Подписали Rome Call: Microsoft, IBM, FAO, министерство инноваций Италии. Это самый низкий формальный ранг учительного документа Церкви, пакт между подписантами, не догматическое учение. Но он зафиксировал позиции игроков на доске.

ШЕСТЬ ПРИНЦИПОВ ROME CALL

01 **Прозрачность** (transparency)

02 **Инклюзия** (inclusion)

03 **Ответственность** (responsibility)

04 **Беспристрастность** (impartiality)

05 **Надёжность** (reliability)

06 **Безопасность и приватность** (security and privacy)

Запомни первый принцип. Через шесть лет он решит партию.

ПАРАЛЛЕЛЬНО

Pontifical Academy for Life проводит конгресс «RenAIssance: For a Human-centric Artificial Intelligence». Это знак, что Vatican видит AI не как технический вопрос, а как культурно-антропологический.

РАЗДЕЛ 03

2022 до 2024. Три ВОЛНЫ

Пакт расширяется в академию, межрелигиозный консенсус, технологический и восточный фронт. К 2024 году документ становится глобальным.

Три волны ЭКСПАНСИИ

Пакт расширяется в академию, в межрелигиозный консенсус, в технологический и восточный фронт. К 2024 году Rome Call становится глобальным документом, который сложно политически оспорить.

Волна **первая**. Академия

2022. Notre Dame University совместно с Vatican проводит Rome Call Global University Summit. К пакту присоединяются 40 университетов. Это академический фундамент: профессура мира подписывает свод принципов, который потом будет цитироваться как академически принятый.

Волна **вторая**. Авраамические религии

2023. К Rome Call присоединяются еврейская и мусульманская традиции. Три авраамические религии теперь под одним сводом принципов AI. Vatican фактически создаёт межрелигиозный консенсус.

Волна **третья**. Технологии и восток

Апрель 2024. Cisco подписывает Rome Call. Параллельно через RenAIssance Foundation к пакту присоединяются лидеры восточных религиозных традиций: буддизм, индуизм. Rome Call перестаёт быть западным документом и становится глобальным.

Июль **2024**. **IBM** публично подтверждает обязательства. Стабильность позиции.

К концу 2024 года расклад на доске стабилен. Microsoft и IBM держат позицию primary AI-партнёров четыре с половиной года. Их подписи на каждом документе, их представители на каждой конференции. Никто не угрожает этой позиции снаружи. Угроза придёт изнутри, через смену папы.

РАЗДЕЛ 04

28 января 2025. «Antiqua et Nova»

Папа Франциск утверждает первую doctrinal note об AI.
Ранг выше Rome Call. Через несколько месяцев
Франциск умирает.

«Antiqua et Nova»

Папа Франциск утверждает первую doctrinal note об AI. Документ от Dicastery for the Doctrine of the Faith и Dicastery for Culture and Education. Название латинское: «Древнее и новое».

Это ранг выше Rome Call. Doctrinal note это формальное учение Церкви, ниже энциклики, но выше любых пактов signatory-документов. Vatican выходит из режима «партнёрства с компаниями» в режим «учения о AI».

КЛЮЧЕВЫЕ ТЕЗИСЫ

ТЕЗИС 1. ИНСТРУМЕНТАЛЬНОСТЬ

AI должен использоваться только как инструмент, дополняющий человеческий интеллект, не заменяющий его богатство.

ТЕЗИС 2. ЛЕТАЛЬНОЕ АВТОНОМНОЕ ОРУЖИЕ

Lethal autonomous weapons systems (LAWS) вызывают серьёзную этическую озабоченность. Это первое официальное вето Vatican на конкретный класс AI-применений.

ТЕЗИС 3. ИДОЛОПОКЛОНСТВО

Подмена Бога артефактом человеческого создания это идолопоклонство. Это самая жёсткая формулировка, которая отсекает религиозные AI-культы будущего.

Этот документ был последним AI-ходом Франциска. Через несколько месяцев он умер.

Microsoft и IBM остаются signatory Rome Call, но они signatory низкого уровня документа. Высший уровень теперь doctrinal note, и подпись на ней не нужна. Это первый сигнал, что игра меняется.

РАЗДЕЛ 05

Май 2025. Папа Лев XIV

Новый понтифик, AI как приоритет с первых дней, и полгода координированных диалогов с Anthropic перед энцикликой.

Папа Лев XIV и тихая работа

Новый понтифик избран в мае 2025. С первых дней объявляет AI приоритетной темой. Параллельно начинается полгода координированных диалогов с Anthropic.

Имя «Лев» само по себе сигнал. Лев XIII в 1891 году написал «Rerum Novarum», обращение Церкви к рабочему классу в эпоху первой индустриальной революции. Этот документ забрал у социализма миллионы душ. Лев XIV в 2026 году обращается к классу, который AI-эпоха выталкивает на обочину.

XIV

избран в мае 2025. AI заявлен приоритетной темой с первых дней понтификата.

6 мес

координированных встреч Anthropic с Vatican перед энцикликой. По публичному заявлению самой Anthropic.

Microsoft и IBM в это время продолжают вести signatory-активность по Rome Call. У них нет фигуры, которая встроилась бы в подготовку папского документа. Anthropic такую фигуру предоставляет: Кристофер Олах возглавляет в Anthropic interpretability research, то есть прозрачность, первый из шести принципов Rome Call 2020.

Anthropic не предложил Vatican новый принцип. Он предложил живое воплощение того принципа, который Vatican декларировал шесть лет.

В этом совпадение, которое решило партию. Не объём инвестиций, не скорость релизов, не размер аудитории. Совпадение содержания одной фигуры с самым старым декларированным принципом учительной структуры.

РАЗДЕЛ 06

25 мая 2026. «Magnifica Humanitas»»

Первая папская энциклика об AI. Высший ранг
учительного документа Католической церкви. На сцене
Кристофер Олах от Anthropic.

«Magnifica Humanitas»

Высший ранг учительного документа Католической церкви. Обязателен для миллиарда католиков, авторитетен для всего мира. Презентация в Vatican Synod Hall.

За девять дней до энциклики, 16 мая 2026, папа Лев XIV формально создаёт AI Study Group при Vatican. Это не разовое заявление, это постоянная институциональная структура, которая будет интерпретировать энциклику и продолжать работу после неё.

На сцене 25 мая от AI-индустрии один человек. Кристофер Олах. Не Сатья Наделла, который возглавляет Microsoft. Не Арвинд Кришна, который возглавляет IBM. Олах, который возглавляет в Anthropic interpretability research.

ЧТО ЭТО ЗНАЧИТ ФОРМАЛЬНО

FORMAL	Microsoft и IBM остаются signatory Rome Call 2020. Их подписи не отозваны.
STRATEGIC	Но они отсутствуют на сцене высшего учительного документа Vatican об AI. Их представители не приглашены.
SYMBOLIC	Anthropic в лице Олаха занимает позицию, которую шесть лет занимали Microsoft и IBM.

Это позиционный обмен. Не отзыв подписи, не публичный конфликт, не отказ от партнёрства. Просто высший ярус документа открывается одной фигуре, а не другим.

ОБОБЩЕНИЕ

Anthropic забрал место у Microsoft и IBM не объёмом инвестиций и не скоростью релизов. Они потратили полгода-год координированных диалогов и встали именно на первый принцип Rome Call 2020. Microsoft и IBM имели шесть лет на эту позицию, но не использовали их.

РАЗДЕЛ 07

Что забирает **Vatican**

Четыре стратегических выигрыша на горизонте 10-20 лет: моральный мандат и паства, культурная регуляция, реформы курии, геополитика третьего полюса.

Что забирает Vatican

Магнифика Humanitas это не моральный жест и не реакция. Это институциональный ход, который даёт Vatican четыре стратегических выигрыша одновременно. Каждый из них работает на горизонте 10-20 лет.

01. Моральный мандат и паства

Параллель с энцикликой «Rerum Novarum» 1891 года прямая. Папа Лев XIII тогда обратил Церковь к рабочему классу в эпоху первой индустриальной революции и забрал у социализма миллионы душ. Документ заложил доктрину католической социальной мысли, которая работает уже 135 лет.

Папа Лев XIV в 2026 обращается к классу, который AI-эпоха выталкивает на обочину. Это белые воротнички, которых режут пачками: программисты, юристы среднего звена, маркетологи, аналитики, бухгалтеры. У этого класса нет защитника. Государства реагируют медленно, профсоюзы остались в индустриальной эпохе, технокомпании сами их и заменяют.

Vatican первым берёт моральный мандат говорить от имени человека против бездушной машины. К концу десятилетия это даёт прирост паствы там, где её просто не было: образованный городской средний класс, который традиционно от Церкви отдалялся. Имя «Лев» в этом контексте сигнал, который понимают католики во всём мире.

02. Регуляция культурой, не правом

Vatican не пишет законов и не штрафует компании. Но Vatican пишет этическую рамку, на которую потом ссылаются законы, академические работы, корпоративные комплаенс-документы. В этом и сила.

При следующих крупных AI-скандалах (а они будут) Vatican сможет дать новый зелёный свет одним игрокам и забрать у других. Кто пришёл первым и встал на правильный принцип, тот получил культурную лицензию. Кто опоздал, будет договариваться уже на условиях Vatican, а не на своих.

Anthropic это понял первым и поэтому пришёл первым. Кто придёт вторым, обнаружит, что место рядом с понтификом уже занято, а принцип, на котором сидит занявший, уже капитализирован.

03. Внутренние реформы курии

Папа Лев XIV получает мандат на институциональные реформы под безопасной темой, которая не делит консерваторов и прогрессистов внутри Церкви. AI как тема не имеет жёстких догматических лагерей. На ней можно делать организационные изменения, переподчинять структуры, создавать новые комиссии вроде AI Study Group от 16 мая 2026.

Это редкая возможность. Большинство тем внутри Vatican разделены на консервативный и прогрессивный полюса. AI пока нейтральная территория, на которой можно строить новые институциональные мускулы. Лев XIV использует это окно.

04. Геополитика третьего полюса

В мире AI-регулирования сейчас два полюса: США (с фокусом на инновации и национальную безопасность) и Китай (с фокусом на государственный контроль и партийную лояльность). У ЕС есть AI Act, но это надстройка над американскими игроками, не самостоятельная позиция.

Vatican де-факто провозглашает третий полюс. Не правовой, не государственный, а моральный. С аудиторией в миллиард человек по всему миру, с историческим авторитетом, с институциональной непрерывностью на тысячелетия вперёд.

Это вес, который Церковь утратила к **2000-м** годам. **Magnifica Humanitas** заявка на возвращение в первую лигу глобальных акторов через нишу, в которой никто другой не работает с моральной позиции.

Когда через пять лет Brussels, Washington и Beijing будут спорить о следующей волне AI-регулирования, Vatican будет ссылаться на Magnifica Humanitas. И всем придётся отвечать.

РАЗДЕЛ 08

Что забирает **Anthropic**

Четыре актива, которые конкуренты не получают, пока не пройдут собственный шестилетний путь: миллиард католиков, регуляторный хедж, совпадение с принципом, дифференциация от MS+OpenAI.

Что забирает **Anthropic**

На сцене Synod Hall был один человек от AI-индустрии. Этого хватает, чтобы Anthropic получил четыре стратегических выигрыша, каждый из которых стоит миллиардов долларов рыночной капитализации.

01. Эксклюзивный доступ к миллиарду католиков

Magnifica Humanitas это документ, обязательный для миллиарда католиков. В моральных диалогах внутри католических университетов, приходов, школ и медиа Anthropic теперь упоминается как пример AI-компании, совместимой с этической рамкой Vatican. OpenAI, Google, Microsoft, Meta в этом контексте не упоминаются.

Это не означает, что миллиард католиков завтра подпишется на Claude. Но это означает, что в формирующейся пользовательской привычке среди образованных верующих Anthropic будет ассоциироваться с моральной чистотой, а конкуренты с моральной нейтральностью или враждебностью.

На горизонте десяти лет это лояльность поколения, которое сейчас в школах и университетах. Не маркетинговая лояльность, а ценностная.

02. Регуляторный хедж против ЕС и США

AI Act в ЕС развернётся в жёсткую фазу к 2027-2028 годам. Американский регулятор начнёт давить на отрасль сразу после следующих выборов. В обеих юрисдикциях AI-компании будут проходить через ужесточение требований к прозрачности, безопасности, ответственности.

У Anthropic будет ссылка, которой нет у конкурентов. «Совместимость с этической рамкой Magnifica Humanitas» это не правовая защита, но это политический козырь. Когда регулятор будет выбирать, кого штрафовать первым, моральная репутация даёт фору. Особенно в католических странах: Италия, Испания, Польша, Ирландия, Латинская Америка.

В США сильное католическое лобби в обеих партиях. Чиновники, конгрессмены, верхушка судебной системы пропорционально больше католиков, чем в населении в целом. Это не определит исход регулирования, но это создаёт фоновое давление в нужную сторону.

03. Содержательное совпадение с первым принципом

Кристофер Олах в Anthropic возглавляет interpretability research. Это направление, которое отвечает на вопрос «почему модель ответила именно так». Технически это означает разбор внутренних весов нейросети, поиск интерпретируемых паттернов, объяснение поведения.

Первый из шести принципов Rome Call 2020 это transparency, прозрачность. Vatican шесть лет декларирует прозрачность как ключевой этический принцип AI. Anthropic в лице Олаха предлагает живое содержательное воплощение этого принципа. Не маркетинговое, а инженерное.

Это не **PR-успех**. Это содержательное совпадение, которое работает **10-20 лет**. Пока **Anthropic** продолжает делать **interpretability**, **Vatican** будет находить в его лице партнёра.

У Microsoft и IBM не было фигуры такого уровня. У них были вице-президенты по AI Ethics, советы директоров, заявления о приверженности. У Anthropic есть инженер, который пишет статьи в peer-reviewed журналы про то, как именно работает прозрачность внутри нейросети. Разница в этом.

04. Дифференциация от **Microsoft** и **OpenAI**

Microsoft и OpenAI к 2026 году воспринимаются как одна сторона. Microsoft инвестировал десятки миллиардов в OpenAI, интегрировал её модели в Azure и Office, фактически контролирует её коммерческое распространение. Когда регуляторы или Vatican думают про «крупного AI-игрока США», они думают про Microsoft+OpenAI вместе.

Anthropic выступает как «другая школа». Это работает на двух уровнях.

Первый уровень: enterprise-клиенты в Европе и в регулируемых отраслях. Банки, страховые, госкорпорации не хотят зависеть от одного американского игрока. Они хотят

альтернативу с другим происхождением, другой философией, другими инвесторами. Anthropic закрывает эту нишу: основан выходцами из OpenAI, поддержан Google и Amazon (а не Microsoft), позиционируется как safety-first.

Второй уровень: моральная альтернатива. Когда Magnifica Humanitas даёт зелёный свет конкретно Anthropic, она автоматически создаёт серую зону вокруг конкурентов. Это не запрет и не осуждение, это просто отсутствие благословения. В моральной экономике это сильный сигнал.

ИТОГ ВЫИГРЫШЕЙ ANTHROPIC

Эксклюзивный доступ к моральной экосистеме миллиарда католиков, политический хедж против регуляторных рисков, содержательное совпадение с принципом, который партнёр декларирует шесть лет, и дифференциация от связки Microsoft+OpenAI. Четыре актива, которые конкуренты не смогут получить, пока не пройдут собственный шестилетний путь.

РАЗДЕЛ 09

Позиционный обмен

Шесть лет работы Microsoft и IBM против полугода
координированной работы Anthropic. Что это значит на
самом деле.

Позиционный обмен в цифрах

Шесть лет работы Microsoft и IBM против полугода координированной работы Anthropic. Сравнение, которое показывает: партия выигрывается не объёмом, а совпадением с долговременной рамкой важного актора.

6 лет

Microsoft и IBM держали позицию primary AI-партнёра Vatican. Подписи на каждом документе, представители на каждой конференции.

0,5 года

Anthropic выстраивал диалог и встал на сцену высшего учительного документа Vatican.

Что произошло на самом деле

Vatican не реактивен, а проактивен с 2020 года. Magnifica Humanitas это не «папа отреагировал на AI-эпоху», а закрытие плана, который выполнялся шесть лет. Это меняет прочтение всего хода: не моральная импровизация, а спланированная институциональная работа.

Microsoft и IBM имели шесть лет на эту позицию. Они её не использовали. У них были подписи, спонсорство, выступления, но не было фигуры, которая соответствовала бы первому из шести принципов Rome Call. Когда Vatican готовил энциклику, у них не было кандидата на сцену.

У Anthropic кандидат был. И этот кандидат соответствовал именно первому из шести принципов, который Vatican декларировал шесть лет.

Это не отзыв партнёрства. Это позиционный обмен, который не нужно объявлять.

РАЗДЕЛ 10

Урок для бизнеса

Партия выигрывается не объёмом инвестиций, а совпадением с долговременной рамкой важного актора. Три принципа за пределами AI.

Что это значит для предпринимателя

AI-эпоха сжала временные горизонты для большинства игроков. Все смотрят на квартал, на год, максимум на два. В мире, где Vatican строит партию шесть лет, тот, кто играет на шесть месяцев, проигрывает по умолчанию.

Anthropic потратил полгода-год на координацию диалогов перед энцикликой. Это не «продали» Vatican. Это совместная работа над документом, который будет влиять на этическую рамку AI следующие десять-двадцать лет.

Партия в AI выигрывается не объёмом инвестиций и не скоростью релизов. Она выигрывается совпадением вашего предложения с долговременной рамкой важного для вас актора. Vatican оказался важным актором. Anthropic оказался совместим. Microsoft и IBM оказались несовместимы по конкретному параметру.

ТРИ ПРИНЦИПА, КОТОРЫЕ РАБОТАЮТ ЗА ПРЕДЕЛАМИ AI

- | | |
|-----------|---|
| 01 | Видеть горизонт партнёра. Любой долговременный партнёр, государственный или корпоративный, играет на горизонте, который вы не видите, если смотрите только на свой квартал. Найдите этот горизонт, читая открытые документы партнёра за пять-десять лет назад. |
| 02 | Совпадение, а не покупка. Anthropic не покупал место. Он совпал с уже декларированным принципом. Если ваш продукт совпадает с долговременной рамкой партнёра, переговоры идут на содержательном уровне, а не торговом. |
| 03 | Один человек, один принцип. На сцену вышел Олах, не команда Anthropic. Один человек, который воплощает один принцип, побеждает корпорацию, которая воплощает много принципов сразу. |

Партия закончилась. Доска перестроена. Следующая партия начнётся уже из новой конфигурации.

Какой важный для вас актор уже шесть лет декларирует принцип, под который вы можете встать одной фигурой? Найдите ответ, и у вас есть собственная партия Anthropic в миниатюре.

ИСТОЧНИКИ

Verified sources

Все факты и даты в этом PDF подтверждены источниками Tier 1 и Tier 2: первичные документы Vatican, официальные пресс-релизы компаний, профильная пресса с репутацией.

1. IBM Recommits to the Rome Call for AI Ethics. IBM Newsroom, July 2024.
2. Cisco signs Rome Call. Vatican News, April 2024.
3. Catholic Church joins IBM, Microsoft in ethical AI push. Fortune, February 2020.
4. Rome Call official site (romecall.org).
5. Antiqua et Nova. Vatican official document, vatican.va, January 2025.
6. New Vatican document examines AI. Vatican News, January 2025.
7. Pope Leo launches AI commission days before encyclical. Fortune, May 2026.
8. Pope creates AI study group. National Catholic Reporter, May 2026.
9. What is Anthropic. The Catholic Register, May 2026.
10. The Vatican has said a lot about AI: a primer. USNews, May 2026.
11. The Catholic Church's Response to AI So Far. National Catholic Register.
12. Anthropic public statement on dialogues with Vatican, 19 May 2026.

МЕТОДИКА

Для каждого утверждения о датах, цифрах или подписантах проверены минимум два независимых источника. Прямые цитаты в кавычках сверены с оригинальным английским текстом. При конфликте источников выбран Tier 1 (первичный документ или официальное заявление).

Канал автора **@gorilla_under_hood**

Telegram-канал Ильи Утова. Личная практика
применения AI в бизнесе. Глубокие разборы, кейсы,
инструменты, методология.

t.me/gorilla_under_hood

Илья Утов, AI-практик. 13 лет в IT-бизнесе, Technical Cofounder, ex
CTO Senses Media, Asigna.