

Четвёртая революция.

Первая само эволюционирующая технология

Все предыдущие технологические революции делал человек: паровой двигатель, электричество, конвейер, компьютер и интернет

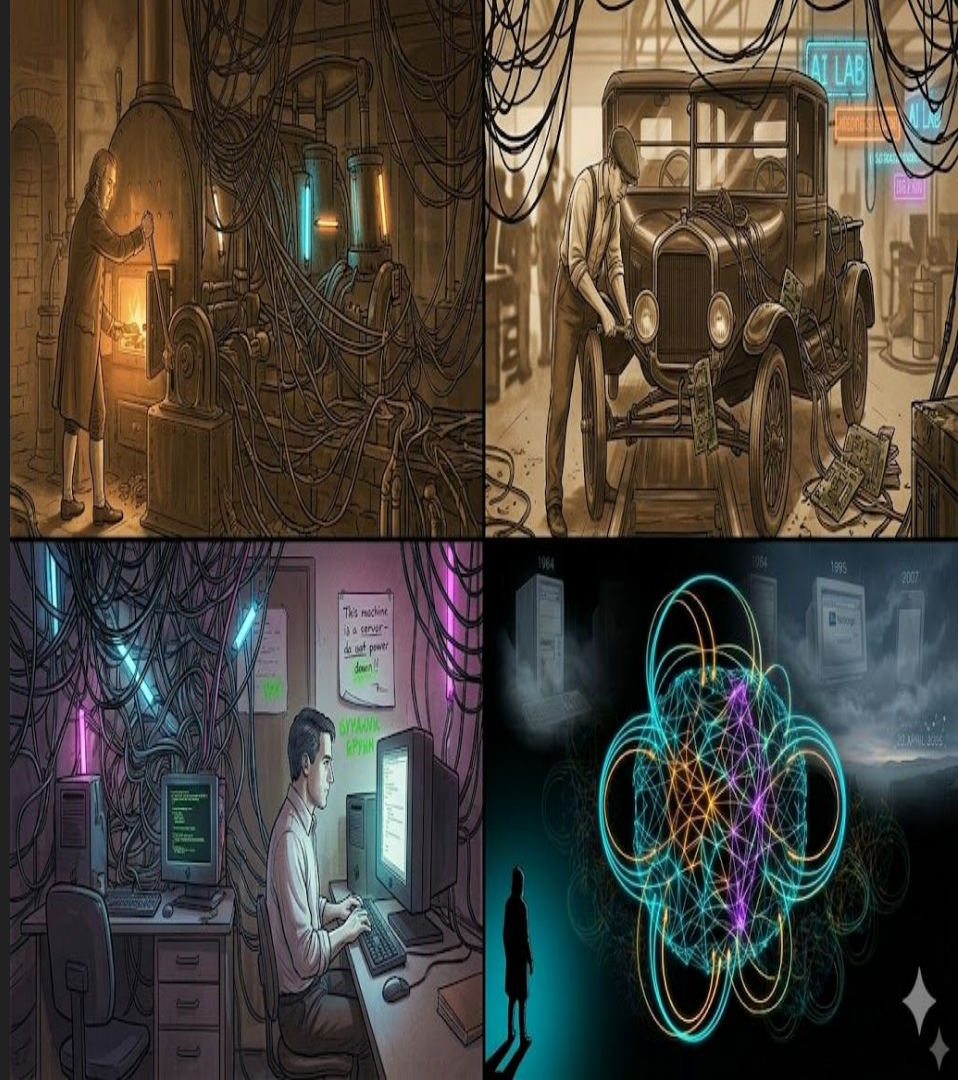
Во всех трёх случаях технология была инструментом в руках человека. Она ускоряла, усиливала, меняла масштаб. Но она не эволюционировала сама.

AI, впервые в истории нарушает этот принцип. Технология становится участником собственного совершенствования.

Следствие первое. Скорость изменений не просто выше. Она нелинейна. AI ускоряется рекурсивно: каждое следующее поколение делает следующее поколение быстрее.

Следствие второе. Окно для early-adopter короче, чем у прошлых революций.

Следствие третье и главное для вас. Всё, что я сейчас расскажу, от Зимы 2000-х до фронта 2026-го, это не повтор истории про ПК, Веб или Мобайл. Это первая глава истории нового типа.



Зима и возрождение. 2005-2011

До 2006 года слово «AI» маргинализировано
Исследователи переименовывают
лаборатории из artificial intelligence в machine
learning, чтобы получать гранты.

Джеффри Хинтон публикует в Science работу
по глубоким сетям - deep learning

NVIDIA представляет CUDA, платформу для
вычислений на GPU

Фэй-Фэй Ли выкатывает ImageNet,
размеченный датасет из 14 миллионов
картинок. Коллеги называют это занятием без
перспектив

AI была академической ниша. Нельзя
заработать. Нельзя применить. Только
публикации



Первый большой взрыв. 2012.

Сентябрь 2012. Илья Суцкевер и компания запускают на ImageNet нейросеть AlexNet. Ошибка 16% против предыдущего рекорда 26%. Разница, которой не должно было быть. Deep learning перестаёт быть маргинальным в тот же день.

Критичный факт, без которого история разваливается. AlexNet обучен не на суперкомпьютере. На двух потребительских GTX 580 в студенческой общаге Торонто.

Это работает только благодаря CUDA, которую NVIDIA собирала в тишине с 2006 года.

Google, Microsoft, Facebook, Baidu начинают массированно закупать исследователей. NVIDIA внезапно становится центром новой индустрии.

Важно: это всё ещё специализированный инструмент. Распознавание лиц, рекомендации, таргетинг. Средний предприниматель не знает, что его это касается.



Тишина перед бурей. 2013-2016

2015. Сундар Пичаи становится CEO Google. В 2016 на I/O объявляет: «Google это AI-first компания». На тот момент у Google лучшие исследователи мира, команды, которые через год напишут Transformer, и миллиарды долларов R&D.

В Сан-Франциско основана OpenAI. Учредители: Сэм Альтман, Илон Маск, Илья Суцкевер, Грег Брокман, ещё несколько. Миссия заявлена как «открытая AI-безопасность, противовес коммерческим лабораториям». Некоммерческая организация с громкой миссией и маленькой командой.

DeepMind, GAN, первые generative-модели, TensorFlow. Демократизация, любой может собрать нейросеть.

Обычный человек видит AI как «где-то что-то». В собственной работе не применяет. А в Сан-Франциско уже собирается каст главных героев следующих десяти лет.



II Большой Взрыв, которого не было в новостях

Июнь 2017. Vaswani с коллегами из Google публикуют статью «Attention is All You Need». Вводят архитектуру Transformer. - Это главное событие последних 20 лет в AI, все чем вы пользуетесь в AI это Transformer

Парадокс номер один этой главы. Transformer придумали в Google. А флагманский продукт на нём выпустит не Google.

Совпадение, которое не совпадение. В том же 2017 NVIDIA выпускает Volta V100 с Tensor ядрами. Первая архитектура GPU, специально спроектированная под матричные операции нейросетей. NVIDIA знала, куда идёт индустрия, раньше самой индустрии. Транзисторы под transformer готовы за пару месяцев до самой статьи Transformer.

Но в июне 2017 этого не заметил никто, кроме узкой группы исследователей. Ни одной новости в общей прессе.

Обычный предприниматель продолжает жить, будто ничего не произошло. Заголовки того июня: Bitcoin, Трамп. Настоящая история идёт под землёй, в серверных.



2018-2021. Раскол и масштабирование

2018 и 2019. OpenAI выпускает GPT-1, потом GPT-2. Начинает работать scaling law: модель растёт, качество нелинейно растёт. GPT-2 объявляют «слишком опасной для релиза». Внутри индустрии смех и тревога одновременно.

Февраль 2018. Илон Маск выходит из совета OpenAI. Официальная версия: конфликт интересов

2019 OpenAI меняет юридическую структуру. Из чисто некоммерческой превращается в capped-profit + ярд от MS
Открытая AI-безопасность» начинает превращаться в закрытую корпоративную лабораторию.

Дарио и Даниэла Амодеи с группой около десяти ведущих исследователей уходят из OpenAI и основывают Anthropic.

Май 2020. GPT-3. 175 миллиардов параметров. Модель делает то, чему ее никто специально не учил. В узких кругах становится понятно: инфраструктура будущего уже собрана. Мир еще не проснулся.
2021 DALL-E, GitHub Copilot. Инструменты доходят до разработчиков.

А пока публика смотрит в другую сторону, внутри индустрии уже сформировались четыре лагеря: Google с Transformer без продукта, OpenAI с продуктом и Microsoft в спине, Anthropic с миссией безопасности, NVIDIA с лопатами для всех.



2022-2023. Массовое пробуждение и паника

30 ноября 2022. OpenAI выпускает ChatGPT. За 60 дней 100 миллионов пользователей. Самый быстрорастущий потребительский продукт в истории.

Google получает то, чего боялся 6 лет. Их собственная технология всплывает в продукте конкурента. Сундар Пичаи в декабре 2022 объявляет внутри компании code red.

Март 2023. Anthropic выпускает Claude 1. Тот самый Anthropic, который в 2021 отпочковался от OpenAI ради safety-first подхода. Теперь их продукт публично конкурирует с бывшей материнской компанией.

Июль 2023. Илон Маск основывает xAI. Пять лет после ухода из OpenAI, он возвращается в ту же игру с собственной компанией и моделью Grok

Это был год, когда публика проснулась и заметила игроков. Следующий год это год, когда игроки начали рвать друг другу горло.



2023-2024. Воликий раскол и четыре лагеря

Ноябрь 2023. Главный сериал года. 17 ноября совет директоров OpenAI увольняет Сэма Альтмана. 22 ноября Альтмана возвращают. Старый совет распускают. Это четыре дня, которые показали, что OpenAI в 2023 это уже не научная лаборатория, а корпорация с рыночной логикой.

Март 2024. Илон Маск подаёт в суд на OpenAI и на лично Альтмана.

Май 2024. Илья Суцкевер, главный научный сотрудник OpenAI и один из со-основателей, уходит и основывает Safe Superintelligence Inc.

В том же месяце Ян Лейке, руководитель команды safety alignment в OpenAI, уходит в Anthropic. Его прощальный пост: «культура безопасности и процессы отошли на второй план перед блестящими продуктами».

Итог 4 лет драмы. Индустрия раскололась на четыре лагеря. OpenAI плюс Microsoft, продуктовая мощь и деньги. Anthropic, safety-first, откол от OpenAI. Google плюс DeepMind, медленный функционер с догоняющим Gemini. xAI Маска, личный проект с политической окраской.

Но пока они делят сцену и поливают друг друга исками, одна компания молча собирает деньги со всех



Фронтир. Вы на краю карты.

2024 Эра агентов. Cursor, Manus, Claude. Мультимодальность. Инструменты становятся production-ready для разработчиков.

2025 AI уходит в массы - нейрослоп

Мы на краю старой карты.

Не в 2012, когда это был эксперимент в лаборатории.

Не в 2017, когда это был внутренний инструмент в Google.

Не в 2022, когда это была игрушка для публики.

2026, в точке, когда технология наконец дошла до предпринимателя без технического бэкграунда.

Это фронтир. Буквально. Вы на краю карты, которая еще не нарисована для вашего сегмента. Англоязычный мир уже начал рисовать свою версию.

Русскоязычная карта это почти чистый лист. Вы можете быть тем, кто её нарисует. Или тем, кто купит её у того, кто нарисует.

Claude Opus 4.7 - в моменте стал масштабнее, но хуже и дороже - границы прощупываются прямо сейчас

Граница не стоят на месте. Окно, в котором вы сейчас находитесь, закрывается быстрее, чем кажется.



Мертвое или Эволюционирующее

Старый мир.

Качество продукта = качество исполнителя в момент сдачи. Дифференциация по мастерству.

Новый мир.

Цифровой товар/услуга от LLM за вечер. Средний продукт перестал быть дефицитом.

Но продукт сделанный вчера топовым специалистом, проигрывает продукту, который AI-агент переписывает каждый час основываясь на последних вводных.

А кто сказал что AI-агент не может быть построен под топового специалиста чтобы дополнять его?

Кто сказал что AI-агент не может создавать AI-агентов?

Мы попадаем в мир рекурсии и мета игры



Технология, которая впервые в истории саморазвивается, сдвигает всё, чего касается. Категория сдвинулась. База стала главным умножителем в цене.

Ценность сместилась с артефакта на частоту пересборки

AI умножает компетентность, не компенсирует её

Культура Экспериментов как новая форма компетенции

Человек непростительно медленен, AI непростительно невежественен



Воликий Уравнитель? Мультипликатор

Слой I - Профессия. Вы не становитесь «оператором AI». Вы остаётесь маркетологом, дизайнером, продактом, рекрутером. Но ваша ценность теперь = ваша база × рычаг, который вы собрали под себя. Средний специалист + AI = средний результат быстрее. Сильный специалист + AI = отрыв, который не догнать. **AI не выравнивает рынок. Он его расслаивает.**

Слой II - Данные, инсайды, эволюция. В новом мире выигрывает не тот, у кого лучший промпт или лучшая стратегия вчера. Выигрывает тот, у кого **замкнутая петля данных под свою базу, замкнутая петля эволюции, самообучения**: запустил → собрал данные → дообучил систему под себя и себя под систему → запустил лучше. Ваш AI тренируется на вашей базе, AI конкурента — на его. Петля компаундирует. Кто набрал больше раундов и вывел больше трюков - тот взял рынок. Без петли вы навсегда в точке старта, как бы сильна ни была ваша база.

Слой III - Темп | Скорость | Циклы. Раньше вы работали календарём: месяц - сайт, квартал - стратегия, год - новый продукт. Сдали, ушли. Теперь ваш актив — не портфолио, не кейсы, не команда. Ваш актив - **частота цикла**. Сколько раз в день вы успеваете попробовать, увидеть результат, поправить, попробовать снова. Алгоритм поменялся ночью - подстроились за час. Вышла новая AI-модель - внедрили во вторник. Рынок сдвинулся - увидели в данных раньше клиента. Кто крутит этот цикл десять раз в день, через год живёт в другой вселенной, чем тот, кто крутит раз в неделю. Это compound. Он **беспощаден**.

Вы сейчас сидите в точке, где 260 лет промышленной эволюции встретились с первой саморазвивающейся технологией. Это не обнуляет вашу компетенцию. Это делает её **главным умножителем** в вашей цене.

Хорошая новость: AI - усилитель сигнала. Вопрос не «использовать или нет». Вопрос — **какой сигнал вы в него подадите**.



@GORILLA_UNDER_HOOD